

İçindekiler



Dergi Bilkent
Sayı : 18
ISSN 1305-5178
Aralık 2012

Bilkent Üniversitesi Adına Sahibi
Prof. Dr. Kürşat Aydoğan

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü ve Editör
Prof. Dr. Orhan Aytür

Yayın Yönetmenleri
Levent Başara
Burak Tokcan

Kapak
Adam Pekalski

Bilkent Üniversitesi
Rektörlük 06800
Bilkent, Ankara
Telefon : (312) 290 24 26
Faks : (312) 266 41 91
E-posta : dergi@bilkent.edu.tr
İnternet : www.bilkent.edu.tr

Tasarım ve Baskı
A4 Ofset Matbaacılık San. ve Tic. Ltd. A.Ş.
Oto Sanayi Sitesi, Yeşilce Mah.
Donanma Sok. No: 16
34418 Kağıthane / İstanbul
Telefon : (212) 281 64 48 pbx
Faks : (212) 269 53 27
E-posta : info@a4ofset.com
İnternet : www.a4ofset.com

Bilkent Üniversitesi Yayın Birimi tarafından hazırlanan Dergi Bilkent yılda iki kez yayımlanır. Üniversitenin mezun kimlik kartı sahiplerine ücretsiz gönderilir.

2 üniversiteden haberler

8 portre

Psikoloji Bölümü Öğretim Üyesi
Yrd. Doç. Dr. Katja Doerschner

12 bir başarı öyküsü

ING Bank'ın Genç Genel Müdürü
İktisat Bölümü Mezunu
Pınar Abay

16 ticari havayolu pilotluğu

İşletme Fakültesi Mezunu
Koray Aral

20 kahvenin dünyası

Siyaset Bilimi Bölümü Mezunu
Barış Helvacıoğlu

24 bilkent'ten sonra

28 mezunlardan haberler

36 sınıf haberleri

38 bilkent senfoni'den haberler

40 BSO 2013 programı

Hocabey Anısına



Bilkent Üniversitesi, 12 Kasım'da Ihsan Doğramacı Anma Konferansı'na ev sahipliği yaptı. Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü'nün düzenlediği etkinliğin konukları Prof. Dr. Peter Walter (California Üniversitesi, San Francisco) ve Prof. Dr. Gökhan Hotamışgil (Harvard Üniversitesi) idi. Dr. Walter sağlıkta ve hastalıkta katlanmamış protein yanıtı, Dr. Hotamışgil ise endoplazmik retikulum ve metabolik homeostaz konulu konuşmalar gerçekleştirdi. Bilkent Üniversitesi Mütevelli Heyeti Başkanı Prof. Dr. Ali Doğramacı, konferans bitiminde Dr. Walter ve Dr. Hotamışgil'e birer plaket takdim etti.

Rektörümüz Bilkent'in Tarihçesini Anlattı



Bilkent Üniversitesi Kütüphanesi'nin düzenlediği öğlen söyleşilerinin 2012-2013 akademik yılı açılışını Rektör Prof. Dr. Abdullah Atalar yaptı. Bilkent Üniversitesi'nin tarihçesine ilişkin bir sunum gerçekleştiren Dr. Atalar, Bilkent'in yaklaşık 400 öğrenciyle açılan bir üniversiteden bugün 33.000'i aşkın mezun vermiş uluslararası bir eğitim kurumu konumuna ilerleyişini, 1984'ten günümüze uzanan bilgi ve fotoğraflarla aktardı.

Ümit Berkman'ın Adı Yaşatılıyor



Geçen yıl kaybettiğimiz Prof. Dr. Ümit Berkman'ın adı, İşletme Fakültesi'nin MA-330 numaralı seminer odasına verildi. Dr. Berkman, Bilkent Üniversitesi'nde görev yaptığı 25 yıl boyunca Rektör Yardımcılığı, Genel Sekreterlik ve İşletme Bölümü Kurucu Başkanlığı görevlerini üstlenmişti.



Üniversitemizin Acı Kaybı

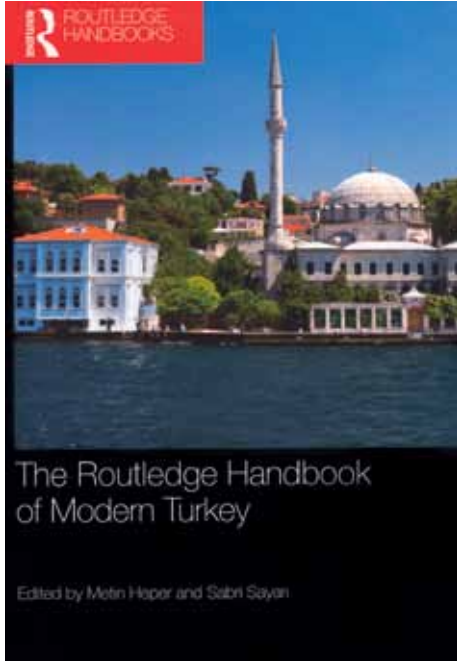
Endüstri Mühendisliği Bölümü öğretim üyelerinden Prof. Dr. Barbaros Tansel vefat etti. Üniversitemizde görev yaptığı 22 yıl boyunca birçok öğrenci yetiştirmiş ve 7 yıl Endüstri Mühendisliği Bölümü'nün başkanlığını yürütmüş olan değerli hocamızı sonsuza uğurlarken, başta ailesi olmak üzere tüm sevenlerine ve Bilkent camiasına başsağlığı dileriz.

NANOTAM - Aselsan İşbirliği

Türkiye Hakkında Önemli Bir Eser



Bilkent Üniversitesi Nanoteknoloji Araştırma Merkezi (NANOTAM) ve Aselsan arasında Galyum Nitrat (GaN) Transistör ve Tümüleşik Devre Yapımı İçin İleri Teknoloji Yatırımı konusunda bir anlaşma imzalandı. Söz konusu anlaşma ile dünya çapında çok az sayıda kurumun elinde bulunan ilgili radar teknolojisi tamamen ulusal olarak üretilecek; üretilen tümleşik devreler çeşitli askeri ve ticari uygulamalarda kullanılacak. Bu kapsamda NANOTAM ve Aselsan'ın ortaklaşa kuracakları şirketin özellikle nanofabrikasyon alanında faaliyet göstermesi planlanıyor. NANOTAM Direktörü Prof. Dr. Ekmel Özbay (Fizik ve Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümleri), ülkemizde 10 yıllık bir süreçte dünyaya rakip olacak bir düzeyde geliştirilen GaN teknolojisinin, yine Türkiye'de üretilecek yeni nesil radarlar için yüksek güçlü nanotransistör ve nanofabrikasyon malzeme üretimi amacıyla kullanılacağını belirtti. Rektör Prof. Dr. Abdullah Atalar ise bu atılımın, üniversitelere verilen araştırma kaynaklarının gerçek yaşamda kullanılacak ürünlere dönüşmesinin bir örneği olduğunu vurguladı.



TÜBİTAK'tan Ödüller



Tayfun Özçelik



Katja Doerschner

Fen Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Tayfun Özçelik, TÜBİTAK Bilim Ödülü'nü Sağlık Bilimleri dalında kazandı. Dr. Özçelik, insan genetiği alanında kalıtsal hastalıklara neden olan genlerin tanımlanması konulu araştırmaları sonucunda bu ödüle değer görüldü. Psikoloji Bölümü öğretim üyelerinden Yrd. Doç. Dr. Katja Doerschner ise insan beyninin gelişimi, yapısı ve işlevini anlama çerçevesinde gerçekleştirdiği bilişsel nörobilim, görsel psikofizik ve görüntülemeli genomik çalışmalarıyla TÜBİTAK Teşvik Ödülü'nü Sosyal Bilimler dalında aldı.

Akademik İşler Rektör Yardımcısı ve Türk Politikası ve Tarih Merkezi Direktörü Prof. Dr. Metin Heper, Prof. Dr. Sabri Sayarı (Sabancı Üniversitesi) ile birlikte **The Routledge Handbook of Modern Turkey** adlı kitabın editörlüğünü yaptı. Dünyanın önde gelen akademik içerikli yayınevlerinden **Routledge** aracılığıyla okura ulaşan bu yapıt, Türkiye'nin bölgesel ve küresel politikadaki rolünü tarihsel, kültürel, siyasi, coğrafi ve ekonomik açılarından inceliyor. **Türkiye'nin Siyasal Hayatı, The State Tradition in Turkey, İsmet İnönü: The Making of a Turkish Statesman, Historical Dictionary of Turkey, The State and Kurds in Turkey: The Question of Assimilation** gibi değerli eserler kaleme almış olan Dr. Heper, Türkiye Bilimler Akademisi kurucu ve şeref üyesidir.



Yeni Medya Üzerine

İletişim ve Tasarım Bölümü öğretim üyelerinden Yrd. Doç. Dr. Ersan Ocak, Portekiz'deki **Avanca Cinema 2012** konferansında sunduğu yeni medya ve belgesel film yapımı konulu makalesiyle **International Association for Media in Science (IAMS)** tarafından ödüllendirildi. Dr. Ocak'ın medya teknolojilerini yenilikçi bir anlayışla belgesel film yapımına uyguladığını öne çıkaran IAMS, farklı ülkelerden görsel medya araştırmacılarını bir araya getiren uluslararası bir oluşumdur.

Öğretim Üyelerimize TÜBA Asosiye Üyeliği

İleri Kontrol Sistemlerine Dair Bir Çalışma



Pınar Bilgin



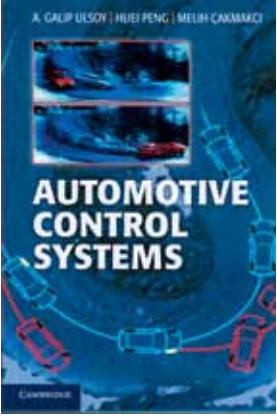
Mehmet Bayındır



Hilmi Volkan Demir



Bahar Yetiş Kara



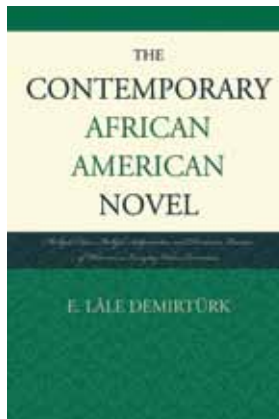
Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Doç. Dr. Pınar Bilgin, Fizik Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Mehmet Bayındır, Elektrik-Elektronik Mühendisliği ve Fizik bölümleri öğretim üyesi Doç. Dr. Hilmi Volkan Demir ve Endüstri Mühendisliği Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Bahar Yetiş Kara, Türkiye Bilimler Akademisi'nin (TÜBA) asosiye üyeliğine seçildi. TÜBA, asosiye üyelerini 45 yaşını aşmamış bilim insanları arasından belirlemektedir.

Makine Mühendisliği Bölümü öğretim üyelerinden Yrd. Doç. Dr. Melih Çakmakçı, Michigan Üniversitesi'nden Prof. Dr. A. Galip Ulsoy ve Prof. Dr. Hwei Peng ile birlikte bir ders kitabı kaleme aldı. **Cambridge University Press** tarafından **Automotive Control Systems** adıyla yayımlanan söz konusu kitap, otomotiv alanında ileri kontrol sistemleri ve yeni nesil araçlarda akıllı ulaştırma sistemleri başlıklarına odaklanıyor.

Öğrencimizin Başarısı



Bilgisayar Mühendisliği Bölümü 4. sınıf öğrencilerinden Emre Çalışkan, kartlı ödeme sistemleri ve çipli kart teknolojisi yazılımı alanında faaliyet gösteren Cardtek Group'un cep telefonlarıyla ilgili yazılım yarışmasında birinci oldu. CepteBilet adlı projesiyle farklı üniversitelerden 100'ü aşkın öğrenci arasından birinciliğe uzanan Çalışkan, kâğıt bilet kullanımını rafta kaldıran, akıllı telefonlarda kare kod teknolojisiyle çalışan bir dijital bilet uygulaması geliştirdi. Söz konusu projenin yılda 500.000 TL kâğıt tasarrufu sağlayabileceği öngörülmüştür.



E. Lâle Demirtürk'ten Bir Kitap

Amerikan Kültürü ve Edebiyatı Bölümü öğretim üyelerinden Doç. Dr. E. Lâle Demirtürk, **The Contemporary African American Novel: Multiple Cities, Multiple Subjectivities, and Discursive Practices of Whiteness in Everyday Urban Encounters** başlıklı bir kitap kaleme aldı (**New York: Fairleigh Dickinson University Press**). Eserinde Afro-Amerikan romancıların 1990'lardan bu yana yayımladıkları yapıtlar üzerinden siyah ve beyaz bireylerin sosyal ilişkilerini irdeleyen Dr. Demirtürk, ayrımcılığın ABD'deki gündelik yaşama nasıl yansıtıldığına edebiyat penceresinden bakıyor.

Ankara Tasarım Haftası

Dimitris Tsarouhas'a Jean Monnet Kürsüsü



Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyelerinden Yrd. Doç. Dr. Dimitris Tsarouhas, Avrupa Birliği tarafından Jean Monnet kürsüsü ile ödüllendirildi. Dr. Tsarouhas, akademisyenlerin Avrupa Birliği içerikli çalışmalarına yeni projeler ve yayınlar kazandırması amacıyla Avrupa Komisyonu tarafından yürütülen bu uygulama ile dünyanın çeşitli üniversitelerinde Avrupa bütünleşmesi hakkında dersler verecek ve Avrupa Birliği'nde sosyal politika konusunda seminerler ve atölye çalışmalarını düzenleyecek.



Bilkent Üniversitesi, bu yıl altıncısı düzenlenen Ankara Tasarım Haftası'nın ana ev sahibiydi. Grafik Tasarım Bölümü, düzenlediği birçok etkinlikle akademisyen, sanatçı ve öğrencileri bir araya getirirken, aynı bölümden öğrencilerimizin gelecek temalı logo tasarım sergisi de sanatseverlerin beğenisine sunuldu.

Hukuk Fakültesi 10. Yılı Kutladı



Hukuk Fakültesi, 10. kuruluş yıldönümü etkinlikleri çerçevesinde Anonim ve Limited Ortaklık Yöneticilerinin Sorumluluğu başlıklı bir sempozyum düzenledi. Mütevelli Heyeti Başkanı Prof. Dr. Ali Doğramacı, Rektör Prof. Dr. Abdullah Atalar ve Hukuk Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Osman B. Gürzumar'ın konuşmalarıyla açılan sempozyum, Bilkent ve farklı üniversitelerden akademisyenlerin sunduğu tebliğlerle devam etti. Konuyla ilgili bir diğer etkinlik ise Alman Uluslararası Hukuki İşbirliği Vakfı'nın da katkılarıyla düzenlenen, telekomünikasyon sektöründe sözleşme özgürlüğü merkezli 1. Türk - Alman Hukuk Politikası Forumu'ydu.

Sahneye Yolculuk



Tiyatro Bölümü öğrencileri, 2012 yılını ABD'li yazar Sam Bobrick'in "Yolcular" adlı oyunuyla uğurladı. Bölümün öğretim elemanlarından Erdal Küçükkömürçü'nün yönettiği oyun, Bilkent Tiyatro Salonu'nda sahnelendi.



Sergilerden...

Bilkent Üniversitesi Kütüphanesi Sanat Galerisi, 11 Ekim - 14 Kasım tarihleri arasında Fatih Mika'nın resim ve gravür çalışmalarına ev sahipliği yaptı. Genç kuşak ressamlarından Mustafa Kula'nın sergisi ise yılın son etkinliklerindendi.

F. Ömer İlday'a Prestijli Bir Ödül



Fizik Bölümü öğretim üyelerinden Yrd. Doç. Dr. F. Ömer İlday, Türk Fizik Derneği Prof. Dr. Engin Arık Bilim İnsanı Ödülü'nü kazandı. Yüksek enerji fiziği içerikli çalışmalarıyla bilim dünyasına önemli katkılarda bulunmuş olan Prof. Dr. Engin Arık (1948 - 2007) anısına Türk Fizik Derneği'nce 2008'den beri düzenlenen bu ödül, eğitim ve araştırma alanlarındaki başarılarıyla öne çıkan genç araştırmacılara veriliyor.

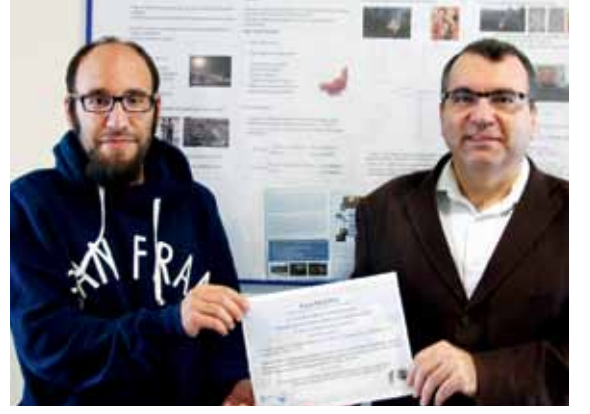
RATEM'den Öğrencilerimize Ödül



Radyo Televizyon Yayıncıları Meslek Birliği (RATEM) tarafından bu yıl dördüncüsü düzenlenen iletişim fikirleri yarışmasında Grafik Tasarım Bölümü 3. sınıf öğrencilerimiz Arzu Sultan Selvitop ve Hüma Özaydınlık dereceye girdi. Korsan ürünlerle mücadele konulu yarışmaya 53 üniversiteden 750'yi aşkın öğrenci katıldı. Selvitop'un basın ilanı tasarımı ikincilik (gazete-dergi dalı), Özaydınlık'ın animasyonu ise üçüncülük (televizyon dalı) ödülleri kazandı.

Doğal Yaşama Teknoloji Koruması

Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Enis Çetin ve araştırma grubu [Kıvanç Köse (Elektrik ve Elektronik Mühendisliği 2012, doktora), Fatih Erden (Elektrik ve Elektronik Mühendisliği 2009, yüksek lisans), Osman Günay (doktora öğrencisi), Güney Kıbrıs'ta Avrupa Birliği



(AB) ve UNESCO'nun katkılarıyla düzenlenen 4. Uluslararası Kültür Miraslarının Korunması Konusundaki Gelişmeler Konferansı'nda en iyi makale ödülünü kazandı. AB 7. Çerçeve Programı tarafından desteklenen FIRESENSE başlıklı projeleri ile ödüle değer görülen Bilkentli araştırmacılar, bu proje kapsamında kültür mirası alanlarının başta yangın olmak üzere sel ve benzeri afetlerden korunmasını ve uzaktan takip edilebilmesini sağlayan kamera ve sensör tabanlı bir otomatik algılama ve erken uyarı sistemi geliştirdiler. Geliştirilen sisteminin aktif olarak kullanıldığı yerlere Antalya'nın Kumluca ilçesinde bulunan Rhodiapolis antik kenti ile İtalya'nın Prato bölgesindeki Montefferrato ve Galceti doğal yaşam parkları örnek gösterilebilir.

Mustafa N. Parlar Ödülleri



Özgür Ulusoy



Sinan Gezici



Coşkun Kocabaş



Emrah Özensoy

Prof. Dr. Özgür Ulusoy (Bilgisayar Mühendisliği Bölümü), çalışmalarıyla bilim dünyasına yerel ve uluslararası ölçekte önemli katkılarda bulunmuş bilim insanlarına verilen ODTÜ Prof. Dr. Mustafa N. Parlar Eğitim ve Araştırma Vakfı Bilim Ödülü'ne değer görüldü. Doç. Dr. Sinan Gezici (Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü), Yrd. Doç. Dr. Coşkun Kocabaş (Fizik Bölümü) ve Yrd. Doç. Dr. Emrah Özensoy (Kimya Bölümü) ise vakfın Araştırma Teşvik Ödülü'nü kazandı. Bu ödül, araştırmalarıyla bilimin gelişmesine katkı sağlamış 40 yaş altı bilim insanlarına veriliyor.

portre



“A crucial task of the human visual system is to determine the qualities of the material that an object is made of.”

Asst. Prof. Katja Doerschner is a faculty member in the Department of Psychology. She has recently received the prestigious TÜBİTAK Incentive Award in the field of Social Sciences.



Can I eat it?



How should I grasp it?

Could you tell us about your academic experiences particularly those that have led you to be a faculty member and an active researcher in the field of psychology?

When I look at the inspiration for choosing psychology as my discipline, I have to consider an earlier period, possibly the end of secondary school or the beginning of high school. I had always been interested in the human mind. As a teenager it was more a philosophical point of view, reading the usual suspects like Nietzsche or Schopenhauer. My specific interest in visual perception developed a few years later, after I spent some time studying art and design. As I learned about the rules of composition I started to wonder about the neural basis underlying aesthetic experience. During that period I came across "Sensation and Perception" by Bruce E. Goldstein and I now use this text in one of my courses. As I started reading the book I quickly realized that I wanted to understand at every possible detail how the brain gives rise to conscious visual experience. This has been my major quest since then. Thus an academic path seemed the most natural one. Throughout my subsequent academic career, from first undergraduate years on, I have been extremely fortunate to have had inspiring, supportive and brilliant advisors. They taught me the tools of the trade, scientific rigor, patience, and made academia truly fun and rewarding. These days it is the brilliant colleagues, collaborators and bright students that sweeten the daily routines in academic life.

What are your current research interests? Could you give details on your TÜBİTAK awarded work?

The major focus of my research is on visual perception, aiming to understand the mechanisms by which the brain is able to construct a rich perceptual experience from the inherently ambiguous retinal input. A crucial task of the human visual system is to determine the qualities of the material that an object is made of. Knowing the material of an object can be as important as knowing other meaning-giving properties such as 3D shape. Correct identification of surface material qualities affects basic decisions such as whether food is edible, skin is healthy, a road is slippery, or whether an object is pliable. Human beings judge material qualities in a split second, yet, the ease with which this recognition occurs belies the difficulty of the underlying information processing task, and very little is known about how the brain recognizes materials.

I investigate what kind of information the visual system utilizes to estimate visual qualities and how this information is extracted by the brain. In my work, I rely on a combination of methods ranging from psychophysical experimentation, computational modeling, and machine learning to neuroimaging. In addition and more recently, my colleagues and I have had the unique opportunity to study an individual with congenital malformations in brain areas involved in visual processing. The single gene responsible for this malformation has been identified. As a consequence our

research has the potential of contributing to an understanding of how a single gene may affect the structure and function of the visual system, or conversely, the power of plasticity, should we find that most visual function is preserved in this patient despite the gross anatomical abnormalities.

This latter project is part of a series of similarly-rooted investigations aimed at understanding the structural and functional architecture of the human brain by studying the influences of single gene neurodevelopmental disorders. In addition to vision, those investigations have been tapping into other important aspects of human behavior such as locomotion and balance or bimanual coordination. The projects rely heavily on interdisciplinary collaborations: these endeavors wouldn't be possible without the groundbreaking work at gene identification by our colleagues in the Department of Molecular Biology and Genetics at Bilkent University or the fantastic neuroimaging infrastructure provided by the University's National Magnetic Resonance Research Center (UMRAM). It is a great environment with distinguished researchers, students, personnel and an excellent infrastructure. It is like a dream come true to have an office right next to a 3 Tesla research MR scanner. I consider myself very fortunate to be part of this team effort of deciphering the brain using a cutting edge multi-method approach. It is these lines of work that I received The Scientific and Technological Research Council of Turkey's (TÜBİTAK) Incentive Award for.

This project you have mentioned integrates psychophysical experimentation and functional Magnetic Resonance Imaging (fMRI). What is the role of psychophysical experimentation in understanding human behavior and that of MRI in understanding the human brain?

Let me explain this with the example of visual perception. Fully understanding the perceptual process involves, at the very least, understanding three main relationships: 1. What is the relationship between the physical input (stimulus) and psychological experience (perception)? 2. What is the relationship between the physical stimulus and the physiological response (brain activity)? 3. What is the relationship between the psychological experience and the physiological response? You can easily see that psychophysics and neuroimaging (or neurophysiology) answer complementary questions and are both necessary to

completely understand the perceptual process. Having said that, I would not limit the tools available to the psychologist or cognitive neuroscientist to these two: computational modeling is also essential in understanding the brain. Models are important because they may also tell you what abilities the brain ought to have, thus generating predictions and questions that systematically guide your research. If a model works i.e. is consistent with cortical functioning and/or behaviors we might just have discovered a piece of truth about the human mind, and after all that is the goal.

In UMRAM you have been pursuing research with scientists from other disciplines. Is interdisciplinary work a means of motivation for you?

Yes, I consider an interdisciplinary environment absolutely integral to my work. Having exchanges with researchers from other fields opens up the mind for new methodological and conceptual approaches and solutions to one's own research questions. When you see creativity as divergent thinking, that is, the ability to utilize ideas across disciplines to solve a particular problem, an interdisciplinary environment is ideal to foster creativity. In order to take advantage of this kind of environment you also have to have expert knowledge in your own field. In other words I need to be aware of the problems, state of the art in brain, and vision research so as to be able to realize a possible new solution when I attend a seminar in the departments of Electrical and Electronics Engineering (EE) or Molecular Biology and Genetics (MBG).

Bilkent is fantastic for this kind of approach. In my case, the interdisciplinary ambience has evolved from a source of inspiration to a way of conducting research. Together with researchers from the departments of EE and MBG we are pursuing projects that would not be possible by any of us individually. The questions we can answer as a team may be quite profound, for instance the effects of single genes on the development of cortical structure, function, and behavior, or how the knowledge about the human visual system can help solve practical problems in machine vision. I really recommend going to talks that are outside your field. Even if you understand only 25% of the talk, these 25% may be the "critical mass" needed to solve your problem, or simply engaging your mind in something else may release your blockage that stopped you from finding that profound conclusion sentence that you needed to finish your paper. Plus, everything that you expose your brain to will ultimately alter its chemistry and structure, thereby your way of thinking. Change is good!

What is the function of lab studies in today's psychology? What has changed since Wundt founded the first formal laboratory for psychological research at the University of Leipzig in 1879?

Wundt was an adamant empiricist particularly interested in sensation and perception. He founded psychology as a natural science, and for that purpose laboratory work is absolutely integral. None of the questions that I am trying to answer could be addressed without highly controlled experimentation. The measures we use are objective. In vision

research, we are fortunate since we can make exact physical measurements of what enters the visual system. If you studied, say, love, it is much harder to have objective measures of the stimulus, i.e. to define what the input to the system is. Of course, excellent researchers are currently developing new tools and approaches to also study these very important yet somewhat elusive aspects of the human mind. By measuring the psychological and/or the physiological response to precisely-defined physical stimulation, we can begin piecing together the puzzle of how the brain gives rise to conscious experience, action, emotion, decision making etc.

Although Wundt aimed for objective measures of conscious experience the method he used, namely introspection, was arguable not as objective as he might have wished, since subject and object of study were the same person. Just think whether you could be an objective observer of your own thought processes and also keep in mind that there is a lot of processing in the brain that is not available to conscious thought. For these latter aspects new methods like fMRI are great tools to reveal the inner workings of the mind, and to yield a more comprehensive picture about cortical processes. I should add that while experimentation in the laboratory is absolutely essential, I often also rely on computational modeling and machine learning approaches to understand visual processes.

It could be stated that people are mostly aware of applied psychologists who may work directly with patients and use their knowledge of human behavior to solve real world problems or help people overcome psychological distress. In other words they may literally know less about what research psychologists do. What would you say about this point?

That is probably correct. First of all, mental illness or psychological distress is a topic that most people can relate to, whereas the question of how your brain accomplishes, say, object recognition hardly enters anyone's mind. This may be because we take our cognitive processes for granted when they work. They become only visible when they do not, like in illness or after a stroke, or trauma, which is when you have to consult a psychologist or psychiatrist for treatment and/or rehabilitation. This may partially explain the predominant link between psychology and health related topics. Secondly, we can partially blame the film industry for shaping this popular view. Exaggerating a little I suppose the lifestyle and work of a therapist or forensic psychologist provide more enticing movie material than watching someone sitting





in a pitch black room in front of a computer monitor depicting a faint sine-wave grating pressing buttons now and then.

What would you say about psychology's current role in supporting human health?

Psychology is a broad discipline covering a wide range of areas from social, forensic, industrial-organizational, developmental, cognitive, to biological or clinical areas. Consequently the possibilities of contributing to human health are as diverse as the field. While the contributions of some areas may seem more straight forward such as clinical or developmental, those of others may be less obvious. The issue somewhat boils down to the question of applied versus basic research: while healing and intervening is very much applied, understanding the brain in health and disease requires basic research. However, the knowledge gained from basic research enables us to develop effective treatment, early diagnosis tools, or may help prevent disease. My work falls into this latter category, basic research.

Considering your 4 years here, how do you like Bilkent University?

Bilkent is a great place to live and work. The top-notch research environment aside, the campus makes it rather easy to arrange research and family life. You do not even have

to leave campus to do your shopping or go to the daycare. This is quite exceptional. I have wonderful colleagues and collaborators; my research is going well and has been funded through national and international grants. I am happy here.

Please describe your teaching philosophy. Which course is your favorite among those you have been teaching so far?

In my teaching I aim to demonstrate the scientific approach and the creation of knowledge as a dynamic and self-correcting process. I point out when the facts in a text book are not quite up to date or are controversial. I sprinkle in original research articles. I want to foster problem solving and research skills, critical thought, and an ability to express ideas coherently, all of which are crucial skills in the workplace, be it in an academic or industrial setting.

I believe that learning is truly facilitated by a genuine interest in the topic. Hence I see my task in teaching as three-fold: 1. to inspire interest in the subject and to show how the content of the course is relevant to the day to day life and experiences of the student, 2. to challenge the student in the classroom to be actively involved in deriving new ideas and concepts, and to generate questions 3. to test and consolidate what has been learned through applied questions, project work and homework.

I love teaching skills and methods, like programming or statistics. Therefore anything involving a lab section or hands on part is really fun for me. Given my research expertise, I also very much enjoy teaching Perception Attention and Action or Neuropsychology, introducing students to the puzzles of the mind and hopefully making them appreciate their brains' amazing accomplishments in constructing a meaningful interpretation of the surrounding world.

Who is Katja Doerschner in her social and personal life? What are her hobbies and interests?

My favorite private "project" is my nearly 3 year old daughter Sophie. Being a psychologist I can't help watching her development also with a researcher's eye. It is tremendous fun to see her grow and it is fascinating to witness the development of human cognitive abilities. I really enjoy doing crafts projects with her, in which I can also live out my lowly artistic ambitions. If there is an opportunity I enjoy swimming, skiing, sailing, windsurfing, and hiking.



Dr. Katja Doerschner
*Assistant Professor,
Department of Psychology*

*Katja Doerschner received her Ph.D. in Experimental Psychology from New York University in 2006. Before starting her faculty position at Bilkent University in 2008, she completed her post-doctoral training at the University of Minnesota. Her research interests include Biological and Machine Vision, and Imaging Genomics. Her work has appeared in various journals such as **Visual Neuroscience, Journal of Vision, Pattern Recognition, Current Biology, and Nature Genetics**. She is a Marie Curie Fellow and recipient of The Scientific and Technological Research Council of Turkey (TÜBİTAK) Incentive Award in the field of Social Sciences in 2012.*

bir başarı öyküsü



**“Türk bankacılık sektörü,
ekonominin çapası konumunda.”**

*ING Bank Türkiye Genel Müdürü Pınar Abay (İktisat 1998),
18. sayımızın konuklarından. Abay, bize 2011 sonbaharında,
henüz 34 yaşındayken atandığı genel müdürlük görevinin dinamiklerini
ve bankacılık sektörünün kilit noktalarını anlattı.*

Söyleşimize eğitim ve kariyer geçmişinizle başlayabilir miyiz?

Bilkent İktisat sonrasında çalışma hayatına 1998'de McKinsey & Company'nin İstanbul ofisinde, bankacılık alanında danışman olarak başladım. 1,5 yılın ardından şirketin Silikon Vadisi ofisine başvurdum ve kabul edildim; o dönemde Harvard Business School'da MBA yaptım. Sonra New York ofisine geçtim. Türkiye'nin gelişen ekonomisinin bir parçası olma heyecanıyla ülkeye geri döndüm ve 2009'da McKinsey İstanbul'a yönetici ortak oldum. 13 yıl çalıştığım McKinsey bünyesinde Avrupa, ABD ve Türkiye'deki hemen hemen tüm büyük bankalara danışmanlık hizmeti verdim. Ekim 2011'de ise ING Bank Türkiye'ye genel müdür unvanıyla katıldım.

McKinsey'de danışmanlık yaparken ING Bank'a Türkiye operasyonlarıyla ilgili bir uyarınız üzerine iş teklifi aldığınızı okumuştuk. Bu öyküyü sizden dinleyebilir miyiz?

Bir toplantıda ING Bank yöneticilerine Türkiye'deki faaliyetlere yönelik bazı önerilerde bulundum. Onlar da Türkiye için bir Türk genel müdür arayışında olduklarını ilettiler ve Hollanda'ya davet ederek teklifte bulundular. Dünyada önemli bir yere sahip bir finans kuruluşu olan ING'den genç yaşta böyle bir teklif almak beni onurlandırmıştı. Bugün Avrupa'da kendini ispatlamış olan Türk bankacılık sektörünün ilerleyişinde rol almak, Türkiye'nin gelişimine ve yükselen bir yıldız olan Türkiye ekonomisinin başarısına katkıda bulunmak adına ülkeme döndüm. Ayrıca, eşimle birlikte çocuklarımızı



Türkiye'de büyütmeyi istiyorduk. Bu iki sebep bir araya gelince ING Grubu'nun teklifini kabul ettim ve görevime büyük bir heyecanla başladım.

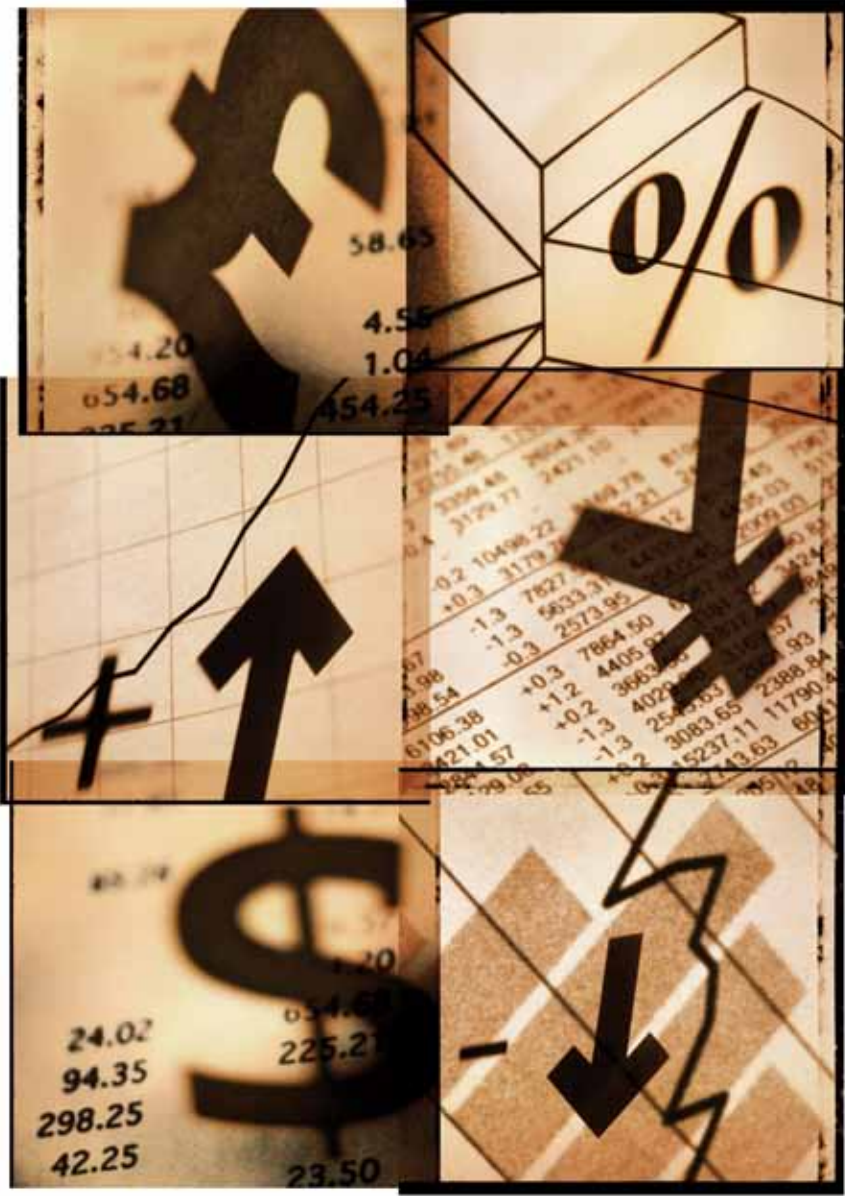
Hollanda merkezli ING Grubu sizi Türkiye'deki bankasının başına getirdiğinde 34 yaşındaydınız. Biraz o günlerden bahsedebilir misiniz? Kamuoyu ve sektördeki yansımalar nasıldı?

İçeride, dışarıda, sektörde acaba diyen çok insan oldu; çünkü alışlagelmişin dışında bir profildim: Bankacı değildim, bir bankanın içinden gelmiyordum. Yaşım ve kadın olmam açısından soru işareti uyandıran bir kişiydim; ilk belli olduğunda acaba diyenlerin yanı sıra bundan gurur duyanlar ve arayıp çok içten tebrik edenler oldu. McKinsey döneminde sadece ING Bank değil, Avrupa ve Türkiye'de birçok bankanın stratejilerinin kurulmasında önemli rol oynadım. Bu sebeple bankaların

üst düzey yönetimleriyle yakın çalışmıştım ve beni tanıyorlardı. Genel müdür olduktan sonra sektördeki yöneticilerden büyük destek gördüm. Bankacılık sektörüne dinamizm kattığı yönünde geribildirimler aldım. Bu süreç benim açımdan çok önemli bir tecrübe oldu. Sizinle ilgili çok farklı düşünceleri olan insanları bir noktaya getirerek ve o düşünceleri bir potada eriterek bir eylem planı yürütmeniz gerekiyor.

Yabancı ülkelerin Türkiye'de bankacılık sektörüne yatırım yapması ve Türk bankalarının girdiği yabancı ortaklıklar sürekli gündemde olan iki konu. Bu konular hakkında yorumunuz nedir?

Türk bankacılık sektörü, 2001 krizi sonrası yeniden yapılandırılma süreci ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın uyguladığı makroekonomik politikalar sayesinde 2008 yılındaki küresel krizin etkilerine karşı güçlü bir duruş sergiledi. Kriz ortamından çıkıp



günümüzde istikrarlı bir şekilde büyüyen bir Türkiye görüyoruz. Türk bankacılık sektörü de ekonominin çapası konumunda. Yabancı yatırımcıların ilgisi de bunu doğruluyor.

Bankalar artık sadece kredi vermeyi veya kart satmayı değil, farklılaşmak için KOBİ'lere yönelmeyi tercih ediyor, girişimciliğe kapı açıyor, tasarruf stratejilerine de odaklanıyor. Bu hususta ne düşünüyorsunuz?

KOBİ'ler Türkiye'de istihdamın yüzde 80'ine, toplam katma değer ise yüzde 57'sine sahip. Onların sürdürülebilir gelişmelerine destek sunabilirsek, ancak o zaman uzun soluklu iş ortakları olarak gerçek katma değeri yaratabiliriz. Türkiye'nin lider tasarruf bankası olmak, girişimci KOBİ'lerin büyümesi ve dünya oyuncusu olmasına destek vermek, dış ticaret yapan firmaların ana bankası olmak gibi hedeflerimiz var. KOBİ'lerin gelişimi, Cumhuriyet'in 100. yılını

kutlayacağımız 2023 yılında dünyanın ilk 10 ekonomisi arasında yer alabilmesi açısından büyük öneme sahip. Bugünün KOBİ'leri 2023'ün orta ve büyük ölçekli işletmeleri olacak. Bu bağlamda onların finansal anlamda desteklenmesi büyük önem taşıyor. Biz de Türkiye'de büyüme hedefleri olan ve Türkiye ekonomisinin dinamosu KOBİ'lerle aynı hedefi paylaşan bir bankayız. KOBİ'lerle uzun soluklu stratejik ortaklıklar kurmayı amaçlıyoruz. Türkiye'deki KOBİ'ler için hızlı düşünen, çözümler üreten, onlara yakın ve hepsinden önemlisi güvenilir bir bankacılık anlayışını temsil ediyoruz.

Göreve ilk başladığınızda sahadaki şube müdürleriyle tek tek tanışacağımızı, kadronuzdaki yeni üniversite mezunlarıyla da bir araya geleceğinizi söylemişiniz. Bu bakış, yöneticilik anlayışınız hakkında ipuçları mı taşıyor?

Bir liderin bütün bir yapıyı kucaklayabilmesi, yani benim konumumda sahadan genel müdürlüğe kadar bir takım ruhu içinde çalışması gerekir. Göreve başladığım ilk üç hafta boyunca tüm bölge müdürlüklerimizi ve bağlı şubeleri ziyaret ettim. Gerek sahadaki arkadaşlarımı tanımak gerek iş süreçlerini iyileştirmek konusunda onlara destek olmak bakımından bu ziyaretler benim için çok önemliydi. Genç bir yönetici olmamın gençleri cesaretlendireceğine, onların daha hızlı yol almalarına ön ayak olacağına inanıyorum. Bu yüzden bankamızdaki yönetici adayları ile sık sık bir araya gelmeye ve sohbet etmeye çalışıyorum. Herkesin sesini duyurabildiği, açık bir iletişim ortamının önemine inanıyorum.

Çalışan profiliniz nasıl? Kadronuzu oluştururken dikkat ediyorsunuz?

Özü sözü bir insanlarla çalışmak, işini iyi yaptığı kadar iyi bir insan da olan, takım çalışmasına yatkın, markasına inanan ve bu marka altında her gün heyecanla işe gelen, çalışma azmi yüksek kişilerden oluşan bir ekip ile yürümeye özen gösteriyorum; böyle bir ekibe uyum sağlayacak seçimler yapmaya çalışıyorum. Bu görüşün her zaman başarı getireceğine inanıyorum. Ekibim de bilgi ve becerisi yüksek, farklı kültürel zenginliklere sahip, büyük bir özveri ile çalışan arkadaşlarımdan oluşuyor. Büyük markalarda çalışmış mütevazı kişilerden oluşan, genç bir yönetimimiz var. İddia ediyorum ki bankacılık sektörünün en iyi lider takımına sahibim. Kadın istihdamına önem veriyorum; çalışanlarımızın %55'ini kadınlar oluşturuyor, yönetimde ise bu oran %25 civarında.

Bankacılığın yoğun temposunda çalışanların konsantrasyonu ve memnuniyetini üst seviyede tutmak için neler yapmak gerekir?

Performansa dayalı kısa ve uzun dönem teşvikler, banka içi kariyer fırsatları ve terfi, yurtdışı kariyer olanakları, işveren katkılı bireysel emeklilik ve sektörde rekabetçi diğer yan haklar motivasyona etki ediyor. ING Bank olarak ana hedeflerimizden biri, en çok çalışılmak istenen kurum olmaktır. Bu doğrultuda, çalışanlara daha keyifli bir çalışma ortamı sağlamak amacıyla birçok uygulama hayata geçiriyoruz. Çalışanlarımızdan aldığımız olumlu geribildirimler doğru yolda olduğumuzu gösteriyor. Öte yandan her yıl düzenlediğimiz Kazanan Performans Kültürü anketi ile çalışanlarımız beklentilerini bize aktarabiliyor; anket sonuçlarına göre yapılan düzenlemeler motivasyonu artırıyor.

ING Bank'ın kısa ve uzun vadede Türkiye planı nedir?

ING Bank olarak Türkiye'nin ekonomik büyüme stratejisine paralel bir vizyonla hareket ediyoruz. Bugüne kadar birçok yenilikçi ürün tasarladık. Sektöre Türkiye ekonomisinin en temel sorunlarından biri olan tasarrufu teşvik edecek ürünler sunduk. Türkiye'deki düşük tasarruf oranlarına dikkat çekmek ve birikime teşvik amacıyla üç ayda bir Türkiye'nin Tasarruf Eğilimleri Araştırması'nı gerçekleştiriyoruz. Kurumsal müşterilerimize ise finanslar çözümlerin yanı sıra iş kapasitelerini artıracak yeni platformlar yaratıyor, yeni pazarlara açılmaları için danışmanlık



desteği veriyoruz. 23 ülkede bulunan Türkiye kürsülerimiz ve 40 ülkeyi kapsayan uluslararası yaygın bankacılık ağıımız ile küresel ölçekli firmalarımıza birçok avantaj ve kolaylık sunuyoruz. Önümüzdeki dönemde de yerel ihtiyaçları iyi analiz etmeye devam ederek müşterilerimizin finansal geleceklerine katkı sağlamaya ve birikimlerine değer katmaya devam edeceğiz.

Bankacılığı hedefleyen yeni mezunlara neler önerirsiniz? Sektöre nasıl bir donanıyla hazırlanmalılar?

Başarının insanın kendisine inanması ile mümkün olacağını düşünüyorum. Bunun en güzel yolu da hep daha iyisini, daha ilerisini istemekten, yani hedef koymaktan geçiyor. Zorlukları aşabileceğinizi ve hedeflere ulaşabileceğinizi kendinize ispatladığınız noktada kendinize olan inancınız artar. Daha iyiyi isterken kurduğunuz hayaller de heyecanınızı hep ayakta tutar. İşte bu heyecan her güne yeni bir enerji kazandırıyor

ve başarıya daha da yaklaşıyorsunuz. Öğrenme heyecanınız da hiç bitmemeli.

Hobilerinize vakit ayırabiliyor musunuz?

Ben hayatım boyunca hep çok çalıştım; hayat düzenim hep çalışma üzerine kurulu oldu. Bu yoğun tempoda en büyük hobim çocuklarım; 7 yaşında bir kızım, 2 yaşında bir oğlum var. Hafta sonlarımı tamamen çocuklarıma ayırıyorum. En kıymetli zamanlarım onlarla geçirdiğim zamanlar.

Sözü Bilkent'in profesyonel yaşamımıza katkılarıyla bitirebilir miyiz?

Okuduğunuz üniversitenin, gelecek beklentilerinizi ve kariyer planlamalarınızı büyük ölçüde etkilediğine inanıyorum. Benim başarımın temelinde de Bilkent'in vizyonu ve eğitim sistemi yatıyor. Bilkentli olmak ve değerli hocalarımızın bize kattığı bakış açısı her zaman güvende hissettiriyor.