



Dergi Bilkent  
Sayı : 19  
ISSN 1305-5178  
Haziran 2013

**Bilkent Üniversitesi Adına Sahibi**  
Prof. Dr. Kürşat Aydoğan

**Sorumlu Yazı İşleri Müdürü ve Editör**  
Prof. Dr. Orhan Aytür

**Yayın Yönetmenleri**  
Levent Başara  
Burak Tokcan

**Kapak**  
Adam Pekalski

**Bilkent Üniversitesi**  
Rektörlük 06800  
Bilkent, Ankara  
Telefon : (312) 290 24 26  
Faks : (312) 266 41 91  
E-posta : dergi@bilkent.edu.tr  
İnternet : www.bilkent.edu.tr  
Yayıncı Sertifika No:27028

**Tasarım ve Baskı**  
A4 Ofset Matbaacılık San. ve Tic. Ltd. A.Ş.  
Oto Sanayi Sitesi, Yeşilce Mah.  
Donanma Sok. No: 16  
34418 Kağıthane / İstanbul  
Telefon : (212) 281 64 48 pbx  
Faks : (212) 269 53 27  
E-posta : info@a4ofset.com  
İnternet : www.a4ofset.com  
Sertifika No:12168

**Bilkent Üniversitesi Yayın Birimi tarafından**  
hazırlanan Dergi Bilkent yılda iki kez  
yayınlanır. Üniversitenin mezun kimlik  
kartı sahiplerine ücretsiz gönderilir.

# İçindekiler

## 2 üniversiteden haberler

## 8 yenilikçi ürün tasarlama ve geliştirme dersi

## 14 portre

Kimya Bölüm Başkanı  
Prof. Dr. Engin Umut Akkaya

## 18 bir başarı öyküsü

Turkcell Bilgi ve İletişim Teknolojileri  
Genel Müdür Yardımcısı  
Bilgisayar Mühendisliği Bölümü Mezunu  
İlker Kuruöz

## 22 kentsel tasarım ve peyzaj

Kentsel Tasarım ve Peyzaj Mimarisi Bölümü  
Mezunu Kaan Dumantepe

## 26 hukuk

Hukuk Fakültesi Mezunları  
Dilsu Ekin Ündar ve Duygu Köse

## 30 bilkent'ten sonra

## 32 mezunlardan haberler

## 38 sınıf haberleri

## 40 bilkent senfoni'den haberler

## 3 Nisan Bilkent Günü



Üniversitemizin kurucusu Prof. İhsan Doğramacı (1915 - 2010), 98. doğum gününde çeşitli etkinliklerle anıldı. Hocabey'in ailesi ve üniversite yönetiminin katılımıyla Uygulamalı Teknoloji ve İşletmecilik Yüksekokulu bünyesindeki Le Piment Rouge restoranında başlayan etkinliklerde Mütevelli Heyeti Başkanı Prof. Dr. Ali Doğramacı, 3 Nisan'ın Bilkent Günü olarak kutlanmaya devam edeceğini vurguladı. Bilkent Senfoni Orkestrası ise Bilkent Konser Salonu'nda bir konser verdi.

## İSYAM'dan Önemli Bir Atılım



## Bilkent En İyi Üniversiteler Arasında

Bilkent Üniversitesi, dünyanın yükseköğretim alanındaki öncü yayınlarından **Times Higher Education** (İngiltere) ve sektörel bilgi analizi lideri **Thomson Reuters** (ABD) tarafından yayımlanan Asya'nın en iyi 100 üniversitesi sıralamasında 28. sırayı aldı. Bilkent, yine aynı kurumların hazırladığı dünyanın en iyi 100 genç üniversitesi (son 50 yıl içinde kurulmuş üniversiteler) sıralamasında ise 39. oldu.

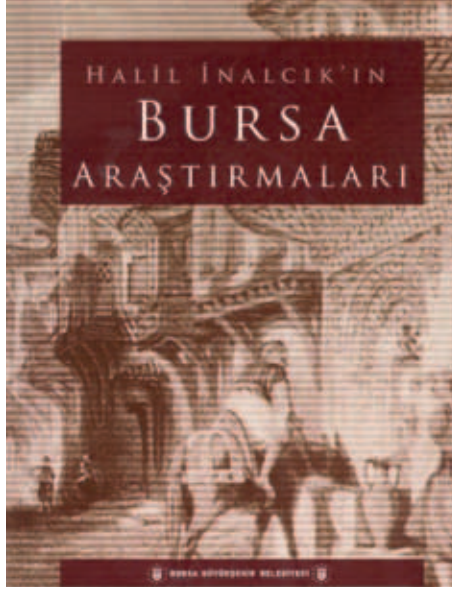
## Kanser Tedavisinde Yeni Bir Yaklaşım



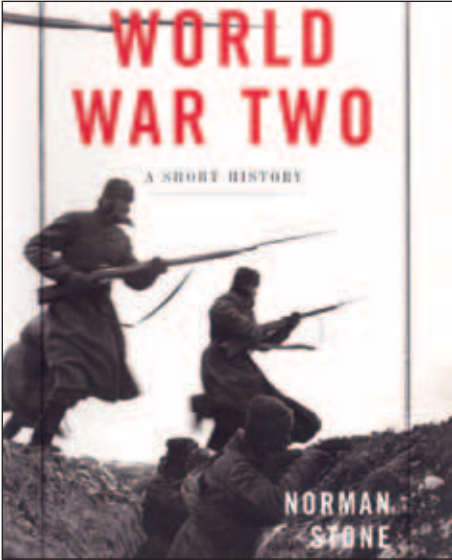
Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Rengül Çetin Atalay ve öğrencisi Dr. Ebru Bilget Güven, **Journal of Medicinal Chemistry** dergisinde yayımlanan makaleleriyle, Sanovel tarafından düzenlenen Ecz. Erol Toksöz İlaç Araştırma Ödülü'nü kazandı. Dr. Atalay ve Dr. Güven, Ankara Üniversitesi'nden araştırmacılarla gerçekleştirdikleri bu çalışmada, karaciğer kanserinde hücre ölümüne yol açan yeni bir molekülün hücrel ve moleküler mekanizmalarını senesens (yaşlanmaya bağlı hücre ölümü) olarak tanımladılar. Dr. Atalay, senesensin kanserli hücrelerde küçük kimyasal moleküller aracılığıyla yeniden programlanmasını, kanser tedavisinde umut verici bir kemoterapötik yaklaşım şeklinde yorumlandığını belirtiyor.

2015 yılından itibaren karasal analog televizyon yayınından sayısal teknolojilere geçecek olan ülkemizde, yayınlar için gerekli frekanslar Bilkent Üniversitesi İletişim ve Spektrum Yönetimi Araştırma Merkezi'nde (İSYAM) belirlendi. Sayısal yayıncılık ile daha kaliteli ve net görüntü olanağı sağlanacağını vurgulayan İSYAM Direktörü Prof. Dr. Ayhan Altıntaş (Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü), Radyo ve Televizyon Üst Kurulu ve Gate Elektronik A.Ş. ile işbirliği yapılan bu projede elektromanyetik, coğrafi ve demografik verileri çağdaş telekomünikasyon teknolojileriyle harmanladıklarını belirtti. Dr. Altıntaş, ilk televizyon ve radyo frekans düzenleme çalışmalarına 1994'te başladıklarını sözlerine ekledi.

## Halil İnalıcık'tan Bursa'ya Dair Araştırmalar



## Norman Stone'un Son Kitabı



Uluslararası İlişkiler ve Tarih bölümleri öğretim üyesi Prof. Norman Stone'un son kitabı yayımlandı: **World War Two: A Short History**. Prof. Stone, **Basic Books** etiketli yapıtında 2. Dünya Savaşı'nın neden ve sonuçlarının yanı sıra gidişatını da tartışmaya açarak okura geniş çaplı bilgiler sunuyor. Üniversitemizin Rusya Çalışmaları Merkezi'nin direktörlüğünü de yürüten Prof. Stone'un bu değerli eseri başta İspanyolca, İtalyanca ve Yunanca olmak üzere çeşitli dillere çevrilecek.

Dünyanın önde gelen Osmanlı tarihi uzmanı, Bilkent Üniversitesi Tarih Bölümü'nün kurucusu ve TÜBA şeref üyesi Prof. Dr. Halil İnalıcık'ın son kitabı yayımlandı: "Bursa Araştırmaları". Bursa Kültür, Sanat ve Turizm Vakfı Yayınları'ndan çıkan eserinde şehrin tarihini Osmanlı İmparatorluğu'nun kuruluş yıllarından itibaren inceleyen Dr. İnalıcık, okura Osmanlı'daki saltanat mücadelelerinden Cumhuriyet dönemindeki kent dokusuna uzanan bir kültür ve tarih mirası bırakıyor.

## ABGS'den Öğrencilerimize Ödül



Mütercim-Tercümanlık Bölümü 4. sınıf öğrencileri, T.C. Başbakanlık Avrupa Birliği Genel Sekreterliği (ABGS) Genç Çevirmenler Yarışması'ndan ödülleriyle döndüler. Mefail Kanbulat Fransızca-Türkçe çeviri birincisi olurken, Salih Uzuner aynı kategoride üçüncülüğü elde etti. Melike Özen ise İngilizce-Türkçe alanında ikinci sırayı aldı. Dereceye giren öğrenciler, Avrupa Birliği'nin Brüksel'deki çeviri birimlerini kapsayan bir ziyaretle ödüllendirildi.



## Bülent Batuman'a Uluslararası Görev

Kentsel Tasarım ve Peyzaj Mimarisi Bölüm Başkanı Yrd. Doç. Dr. Bülent Batuman, **Architects' Council of Europe (ACE)** yönetim kurulu üyeliğine seçildi. Merkezi Belçika'da bulunan ACE, üye kuruluşlarıyla 31 Avrupa ülkesinde 500.000'i aşkın mimarı temsil ediyor ve mimarlık mesleğinin gelişmesi için etkinliklerde bulunuyor. Dr. Batuman, ACE'nin kişi ve kurumlarla ilgili mesleki yeterlilik, mimarlık eğitimi ve akreditasyon konularını kapsayan faaliyet kolunda koordinatör yardımcılığı da yapıyor.

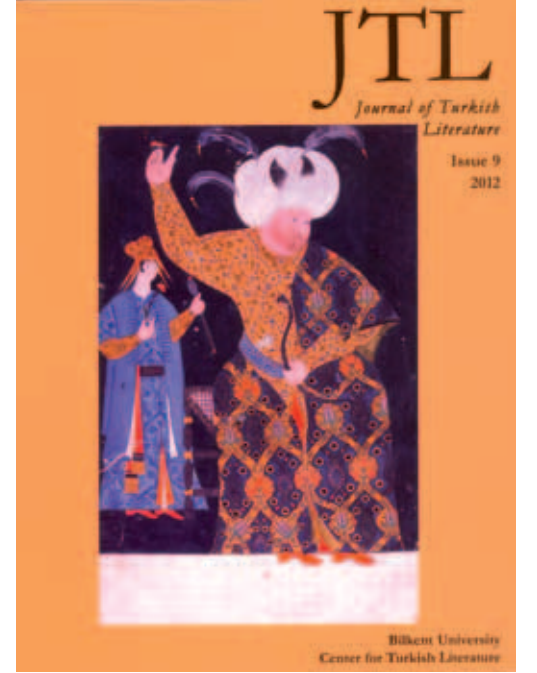


## Doktora Öğrencimizin Başarısı



Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü doktora öğrencisi Şükrü Atakan'ın "Quantum Dot Görüntüleme Cihazı" başlıklı projesi, Turkish Electro Technology Proje Baharı etkinliğinde sergilendi. Biyoteknoloji laboratuvarlarında gerçekleştirilen Western blot deneylerine ait sonuçları fotoğraflayabilecek, taşınabilir özellikli bir prototip geliştiren Atakan, nanoteknoloji uygulamaları kategorisinde mansiyon ile ödüllendirildi. Yrd. Doç. Dr. Ali Osmay Güre (Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü) ve Yrd. Doç. Dr. Coşkun Kocabaş'ın (Fizik Bölümü) da katkıda bulunduğu projenin ilerleyen aşamalarına Doç. Dr. Hilmi Volkan Demir (Fizik ve Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümleri) ve araştırma grubu da katılacak.

## JTL 9. Sayısına Ulaştı



Türk edebiyatına ilişkin ilk ve tek İngilizce bilimsel dergi **Journal of Turkish Literature** (JTL) 9. sayısı okura ulaştı. Bilkent Üniversitesi Türk Edebiyatı Merkezi'nce yılda bir kez hazırlanan derginin editörlüğünü Türk Edebiyatı Bölümü öğretim üyesi Prof. Dr. Talat S. Halman ve Dr. Jayne L. Warner üstlendi. Divan, Tanzimat-Meşrutiyet ve Cumhuriyet dönemlerine ilişkin makaleler, şiir çevirileri ve yazıların yer aldığı JTL, Nâzım Hikmet'in "Taranta Babu'ya Mektuplar" başlıklı şiirinin Halide Edip Adıvar tarafından kaleme alınmış ilk İngilizce çevirisine de sayfa açtı.

## Sahneden Yansıyanlar

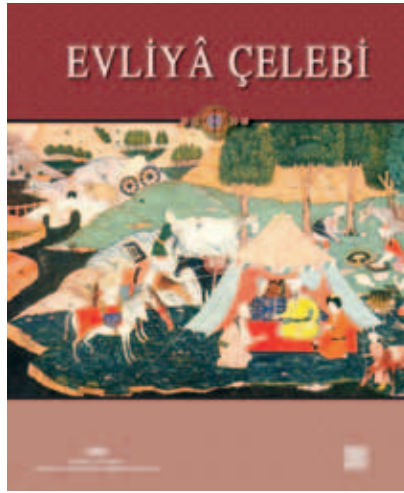


Tiyatro Bölümü öğrencileri, bahar yarıyılında Polonyalı yazar Slawomir Mrozek'in "Polisler" ve Avustralyalı yazar Andrew Bovell'in "Anlaşılmaz Konuşmalar" adlı oyunları seyirci karşısına çıkı. Bilkent Tiyatro Salonu'nda sahnelenen eserleri, bölümün öğretim elemanları İlham Yazar ve Hakan Çimenser yönetti.

## Evliyâ Çelebi İngilizcede



Nuran Tezcan



Semih Tezcan

Türk Edebiyatı Bölümü öğretim üyeleri Prof. Dr. Semih Tezcan ve Doç. Dr. Nuran Tezcan'ın editörlüğüyle geçen yıl T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nca yayımlanan "Evliyâ Çelebi" kitabı, Türkiye Bankalar Birliği'nin katkılarıyla İngilizce olarak basıldı. **Evliyâ Çelebi - Studies and Essays Commemorating the 400th Anniversary of His Birth** başlıklı bu eserde çeşitli ülkelerden edebiyatçılar ve bilim insanları, Evliyâ Çelebi ve Seyahatname'nin Türk ve dünya edebiyatındaki konumunun yanı sıra 17. yüzyıldan günümüze uzanan Nil haritasını inceliyor.

## Öğretim Üyelerimize BAGEP Ödülü



Can Alkan



Ç. Esra Çuhadar



Buğra Gedik



Zeki Sarıgil



Engin Durgun

Yrd. Doç. Dr. Can Alkan (Bilgisayar Mühendisliği Bölümü), Yrd. Doç. Dr. Ç. Esra Çuhadar (Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü), Yrd. Doç. Dr. Buğra Gedik (Bilgisayar Mühendisliği Bölümü), Yrd. Doç. Dr. Zeki Sarıgil (Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü) ve UNAM - Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü araştırmacılarından Dr. Engin Durgun, Bilim Akademisi Genç Bilim İnsanları Programı (BAGEP) Ödülü'nü kazandılar. Bu ödül, genç bilim insanlarının çalışmalarını desteklemek amacıyla Bilim Akademisi Derneği tarafından veriliyor.



## Ali Bilgiç'ten Göç ve Güvenlik Üzerine



Uluslararası İlişkiler Bölümü öğretim üyelerinden Yrd. Doç. Dr. Ali Bilgiç, **Rethinking Security in the Age of Migration: Trust and Emancipation in Europe** başlıklı bir kitap kaleme aldı. Dr. Bilgiç, **Routledge** etiketli yapıtında günümüzün en önemli güvenlik sorunlarından biri olan düzensiz göçü Avrupa örneğini kullanarak inceliyor; güvenliğe eleştirel yaklaşımlar, zorunlu göç ve güven ekseninde yapılmış yayınları yenilikçi bir anlayışla yorumluyor. Düzensiz göçmenler ve yerel toplumu birbirlerine karşı tehdit olarak algılanması durumunda güvensizliğin her iki grup için de derinleştiğini savunan Dr. Bilgiç, gruplar arasında güven inşa ederek sorunların çözülebileceğine dikkat çekiyor.



## Sporun Zirvelerinde



Bilkent Üniversitesi Beden Eğitimi ve Spor Merkezi'nin düzenlediği 10. Ayva Kupası Üniversitelerarası Basketbol Turnuvası'nda bayan basketbol takımımız, 11. Angora Kupası Üniversitelerarası Spor Şenliği'nde de badminton ve bayan voleybol takımlarımız birinci oldu. Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu'nun düzenlediği üniversitelerarası müsabakalarda ise bayan voleybol ve erkek tenis takımlarımız birinci lige yükseldi.

## Öğretimde Üstün Başarı Ödülleri



Özer Ergenç



Ezhan Karaşan



Hasan Tolga Bölükbaşı



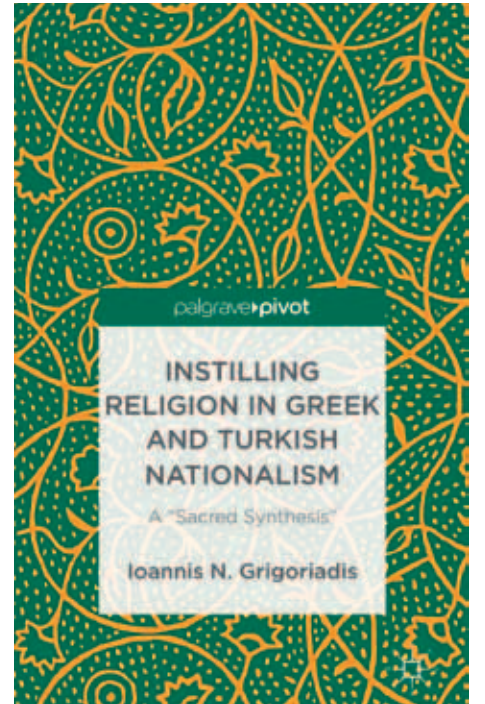
Mustafa S. Al-Nakeeb

Prof. Dr. Özer Ergenç (Tarih Bölümü), Prof. Dr. Ezhan Karaşan (Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü), Yrd. Doç. Dr. Hasan Tolga Bölükbaşı (Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü), Yrd. Doç. Dr. Mustafa S. Al-Nakeeb (Felsefe Bölümü, Kùltürler, Medeniyetler ve Düşünceler Programı), 2012-2013 akademik yılı Öğretimde Üstün Başarı Ödülleri'nin sahipleri oldular. Bu ödülü önceki senelerde kazanmış olan öğretim elemanlarının listesine <http://bilkent.edu.tr/teachaward> adresinden ulaşılabilir.

## Milliyetçiliğe Bilimsel Bakış



Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü öğretim üyelerinden Yrd. Doç. Dr. Ioannis N. Grigoriadis'in **Instilling Religion in Greek and Turkish Nationalism: A Sacred Synthesis** başlıklı kitabı okurla buluştu. Dr. Grigoriadis, Palgrave Pivot etiketiyle raflara giren yapıtında Türk ve Yunan milliyetçiliğinin gelişiminde dinin rolünü karşılaştırmalı olarak inceliyor.



# TÜBA-GEBİP Ödülü



Hakan Ferhatosmanoğlu



Katja Doerschner



Ebru Erbay



Aida Just



Begüm Tekinay



Tamer Uyar

Doç. Dr. Hakan Ferhatosmanoğlu (Bilgisayar Mühendisliği Bölümü), Yrd. Doç. Dr. Katja Doerschner (Psikoloji Bölümü), Yrd. Doç. Dr. Ebru Erbay (Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü), Yrd. Doç. Dr. Aida Just (Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü) ve UNAM - Malzeme Bilimi ve Nanoteknoloji Enstitüsü araştırmacıları Dr. Begüm Tekinay ile Dr. Tamer Uyar, Türkiye Bilimler Akademisi'nin (TÜBA) Üstün Başarılı Genç Bilim İnsanlarını Ödüllendirme Programı'na (GEBİP) verilen ödüle değer görüldü.

## Kişisel Gelişim Günleri ve Kariyer Fuarı

Bilkent Üniversitesi Kariyer Merkezi, 11 Şubat - 2 Mart tarihleri arasında Kişisel Gelişim Günleri'ni düzenledi. Liderlik, marka ve imaj yönetimi, sunum teknikleri, sosyal medya ve etik gibi konulara yayılan seminer ve atölye çalışmaları, öğrenci ve mezunlara kariyer yollarında destek sağladı. Kişisel Gelişim Günleri'ni, eleman isteği ve tanıtım amacıyla üniversitemize başvuran firmaların katıldığı Kariyer Fuarı izledi. 15. yılına giren bu geleneksel etkinliğe, aralarında Accenture, Deloitte, Eczacıbaşı, Hugo Boss, ING Bank, Renault ve Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın bulunduğu 42 kurum ve kuruluş katıldı.

## Sergilerden...



7 Şubat - 6 Mart tarihleri arasında Berna Türemen'in resim sergisine kapılarını açan Bilkent Üniversitesi Kütüphanesi Sanat Galerisi, 14 Mart - 3 Nisan arasında Geçen Yüzyıllardan İstanbul Tabloları, 18 Nisan - 8 Mayıs tarihlerinde ise Nisan Kedileri başlıklı karma sergilere ev sahipliği yaptı.



# yenilikçi ürün tasarlama ve geliştirme dersi

Yeni bir ürün yaratmak, bu ürünü sanal bir borsaya açmak, iş planı hazırlamak, sorumluluk almak ve bir takım olarak başarıya ulaşmak... Bilkent Üniversitesi öğrencileri, tüm bu süreçleri Yenilikçi Ürün Tasarlama ve Geliştirme (GE 401-402) dersinde hayata geçiriyorlar; girişimciliği öğreniyor, kendi şirketlerini kuruyorlar.

GE 401-402, öğrencilerin yenilikçi bir ürün geliştirmeye odaklandığı ve iş dünyasındaki gerçek süreçleri bire bir yaşadığı seçmeli bir ders. Bilgisayar Mühendisliği, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği, Endüstri Mühendisliği, İşletme, İktisat, Grafik Tasarım, İletişim ve Tasarım bölümlerinin son sınıf öğrencilerinin aldığı bu ders iki yarıyıl sürüyor.

Bu dersi seçen öğrenciler, öncelikle ekiplerini kurup projelerini belirliyor. Öğrencilerin proje sonunda yaratacakları ürünlerin teknolojik yenilikçilik içermesi gerekiyor. Dersin öğretim elemanları projeleri bir toplantıda değerlendiriyor ve projelerini yeterli görmedikleri öğrencilere yeni bir proje oluşturmalarıyla ilgili önerilerde bulunuyor. Projeleri kabul edilen öğrenciler, beraber ürettikleri bir fikir etrafında yeni bir ürün geliştirmek amacıyla sanal bir firma kuruyorlar. Bu sanal firma çatısı altında, gerçek bir şirketin yapması gereken iş planı, pazar araştırması, finans, bütçeleme, araştırma-geliştirme, kalite yönetimi, prototip üretimi, ambalaj tasarımı ve pazarlama gibi etkinliklerin hepsini gerçekleştiriyorlar. İş planı hazırlamak, söz konusu etkinliklerin belki de en önemlisi; çünkü işletmenin kısa, orta ve uzun vade hedeflerinin netleştirilmesi, hedef kitlesinin belirlenmesi ve satış, pazarlama, reklam stratejilerinin seçilmesi, ancak nitelikli bir iş planıyla mümkün. Bir yandan iş planı ve prototiplerini gün ışığına çıkarırken, bir yandan da kurdukları firmanın logosunu, kurumsal kimliğini ve internet sitesini tasarlayarak gerçek bir şirkette rastlanabilecek birçok uygulamayı daha mezun olmadan keşfetmeleri gerçekten heyecan verici.

Tüm bu çalışmalar sonunda öğrenciler, piyasada satışa sunulabilecek gerçek bir ürün ortaya çıkarıyor. İş planını tamamlayan ve prototiplerini çalıştıran takımlar,

şirketlerini sanal borsaya kote ediyor. Yaptıkları sunumlarda pazarlama stratejileri, ürün iyileştirmeleri, iş planı düzeltmeleri ve tanıtım çalışmalarını anlatarak hisselerinin değerini artırmak için yarışan öğrenciler, hisseleri borsada işlem görmeden önce, borsa için yapılan tanıtım konferansında projelerini sunuyorlar ve borsa açılıyor. Borsa oyuncularını öğretim elemanları, yüksek lisans ve doktora öğrencisi ders asistanları, sektör temsilcileri ve dersin eski öğrencileri oluşturuyor. Sunumlarında borsa oyuncularını ne kadar ikna ederlerse, hisse satışları o ölçüde yükseliyor. Borsa başansı, öğrencilerin notlarını doğrudan etkileyen bir unsur.

Dersin bütünleyici yönlerinden biri de akademisyenlerin ve işadamlarının girişimcilik, yönetim, risk sermayesi, ürün geliştirme, patent, proje yönetimi ve rekabet gibi konularda verdikleri haftalık seminerler. Her sene 7-8 tanınmış girişimci seminer vermek için kampüse davet ediliyor. Öğrencilerin konularıyla ilgili izlediği seminerlerin sayısı 15'e ulaşıyor. Seminer verenlerin arasında sanal şirketlerini gerçeğe dönüştüren mezunlar da yer alıyor.

GE401-402 dersinde öğrenciler, sanal firmalarıyla gerçekleştirdikleri etkinliklerden not alırlar. Notun bir kısmı kendi disiplindeki etkinliklerini değerlendiren öğretim elemanından gelirken, bir kısmı da takım çalışması verimliliğine göre hesaplanır. Ayrıca her takım kendi üyelerini değerlendirir ve üyeler olası eleştirileri yanıtlar. Bu aşamayı izleyen öğretim elemanları ise özeleştiri sürecinin yönetiliş biçimini notlandırır. Katıldıkları proje yarışmalarında başarı elde eden takımlara ek not verilebilir. Takımlar, bu yarışmalar sonucunda projelerini gerçek hayatta devam ettirmek amacıyla T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan, KOSGEB'den, araştırma kurumlarından ve holdinglerden finansal destek de alabilmektedir. Ayrıca Bilkent Üniversitesi, bu ders için takım başına 1.000 TL katkıda bulunarak projelerin ilerlemesi ve elle tutulur bir ürünle sonuçlanmasına destek vermektedir.

Yeni Ürün Tasarlama ve Geliştirme dersi, ilk olarak 2000-2001 akademik yılında, dönemin Akademik İşler Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Abdullah Atalar'ın önerisiyle başlatılmıştı. Bugüne kadar 670 öğrencinin aldığı bu ders kapsamında 104 sanal şirket kuruldu.





GE401-402'nin koordinatörlüğünü 13 yıldır Dr. Tarık Reyhan (Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü) sürdürüyor. Dersin diğer hocaları ise Yrd. Doç. Dr. Yiğit Karpaz (Endüstri Mühendisliği Bölümü), Yrd. Doç. Dr. Özcan Öztürk (Bilgisayar Mühendisliği Bölümü), Dr. Nazlı Akman (İşletme Fakültesi), Jülide Akşiyote (İletişim ve Tasarım Bölümü). GE401-402 dersini daha önce vermiş

akademisyenler ise Prof. Dr. M. Selim Aktürk, Prof. Dr. Kürşat Aydoğan, Prof. Dr. Mehmet Baray, Prof. Dr. Erdal Erel, Prof. Dr. Bülent Özgüç, Prof. Dr. A. Bülent Özgüler, Prof. Dr. Ekrem Pakdemirli, Prof. Dr. A. Erinc Yeldan, Doç. Dr. Murat Fadiloğlu, Doç. Dr. Fatma Taşkın, Yrd. Doç. Dr. Lale Tomruk Gümüşlüoğlu, Yrd. Doç. Dr. Aren Emre Kurtgözü, Yrd. Doç. Dr. Ali Aydın Selçuk.

Böyle bir dersi Türkiye'de açan ilk yükseköğretim kurumu Bilkent Üniversitesi'dir. Ürün geliştirme veya girişimcilik içerikleriyle bu derse benzeyen çeşitli dersler olmasına rağmen, farklı fakültelerden öğrencilerin takımlar oluşturmaları, gerçeğe uygun bir şirket kurmasını ve o şirketin de sanal bir borsada işlem yapmasını öngörmesi açısından GE401-402 alanında öncü niteliği taşıyor.



## Dr. Tarık Reyhan

Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü

"Farklı dallardan gelip ortak bir çalışma düzeni yaratmayı öğrenmek, öğrencilerimizin kariyerleri öncesi önemli bir kazanım ve özgeçmişlerine eklenecek çok değerli bir satırdır. Öğrencilerin kimisi sunumlarda başarılı, kimisi projenin iş planını yürütüyor, kimisi yazılım-donanımla uğraşıyor. Kimisi cesur bir girişimci, kimisi müthiş bir finansçı. Dersin öğrenciler için başlıca artıları olarak şirket yönetimini öğrenme, iş planı hazırlama, çalışma yaşamına hazırlık, disiplinlerarası takımlarda çalışma deneyimi, önerdiği projeyi kendi gayretiyle prototip haline getirip geliştirme deneyimi, sanal borsada pazarlama tecrübesini örnek gösterebiliriz. Ayrıca Abdullah Kığılı, Ahmet Nazif Zorlu, Değerhan Usluel, Kaan Dericioğlu ve Turgay Maleri gibi işadamlarının seminer vermek için kampüse gelmesi, girişimci ruh taşıyan öğrenciler için çok önemli bir pencere. Bu akademik yılda da öğrencilerimiz çok güzel projeler ürettiler: robotla ev güvenliği sağlanması, ilaç otomati, bilgisayar destekli makyaj, eldivenle komut verme, sanal klavye, akıllı ev, araçlarda sürüş güvenliği, kara araçları için karakutu geliştirilmesi... Mezuniyet senesinde omuzlarındaki yükü artırıyor gibi görünse de bu derste edindikleri tecrübe kariyerlerinde çok işlerine yarıyor."



## Yrd. Doç. Dr. Yiğit Karpaz

Endüstri Mühendisliği Bölümü

"Türkiye'de girişimcilikçe verilen önem, devletin sağladığı desteklerle son 10 yılda gerçekten arttı. Bu paralelde GE401-402 ile öğrencilerimizin girişimcilikçe ilgi göstermesi bence çok iyi. Biz öğretim üyelerine de keyif veren bir ders. Öğrencilerin çeşitli bölümlerden arkadaşlarıyla beraber bir takım kurması ve sistematik şekilde sene sonunda bir ürünün prototipini ortaya çıkarmaları, dersin en hoşuma giden kısmı. Ders süresince gerçekleştirdikleri işlerle bakanlıkların ve diğer kuruluşların düzenlediği proje yarışmalarına o kadar hazır katılıyorlar ki dereceye girip maddi destek kazanmalarına hiç şaşırıyoruz. Endüstri Mühendisliği öğrencilerinin penceresinden bakarsak, kurdukları sanal şirkete ilişkin fabrika yerleşimi planı tasarımı, üretim planlama, üretim bilgi sisteminin kurulması ve yönetimi, kalite ve konfigürasyon yönetimi gibi konulardaki çalışmalarda sorumluluk üstleniyorlar, yöneticilik duygusunu da test ediyorlar; bizse onlara hazırladıkları raporlar hakkında düşüncelerimizi aktarıp değerlendirmelerimizi yapıyoruz. Bilindiği gibi Bilgisayar, Elektrik-Elektronik ve Endüstri Mühendisliği bölümlerimizin **Accreditation Board of Engineering and Technology (ABET)** akreditasyonu var. GE401-402, ABET denetçilerinin de beğenisini kazanan başlıca derslerimizden."



## Yrd. Doç. Dr. Özcan Öztürk

Bilgisayar Mühendisliği Bölümü

"GE401-402'in belki de en önemli özelliği sonuç odaklı olmasıdır; öğrencilerimizin mekanik ve elektronik boyutu olan, elle tutulur bir ürüne ulaşmasıdır. Ortaya çıkaracakları ürünle ilgili karar mekanizmaları oluşturmaları, finansal olarak önlerine ne gibi problemler çıkabileceğini öngörmeleri, en önemlisi de bütün çalışmaları başka bölümlerden öğrencilerle yapmaları, gelecek için büyük tecrübe katıyor onlara. Sanal bir şirket kurma, iş planı yapma, borsaya girme gibi süreçler ise bu kavramlarla yeni tanışan mühendislik öğrencileri için ayrıca faydalı. Ürünü çalıştırmakla görevli mühendislik öğrencileri için haftada iki kez laboratuvar saatleri yapıyoruz. Bilgisayar Mühendisliği Bölümü öğrencileri diğer mühendislik öğrencileriyle çeşitli dersler projeler yapıyor olsa da tasarımdan prototipe uzanan yolu en ince ayrıntılarıyla GE401-402'de yürüyorlar."



## Dr. Nazlı Akman

İşletme Fakültesi

“Ben bu dersi alan öğrencilere iş planı yazma konusunu anlatıyorum. Takımlara borsa konusunda da yardımcı oluyorum. Bana verdikleri tahmini finans göstergelerine göre, şirketlerini borsaya kote etmeden önce hisse fiyatlarını hesaplıyoruz. Anlattığımız bilgileri kullandıklarını çok çabuk görebiliyoruz ve bu bizi bayağı motive ediyor. Mezunlarımızla karşılaştığımızda, onların bu dersten çok faydalandıklarını söylemesi bizi yüreklendiriyor. İlk başta biraz ağır görünse de somut çıktıları olan, hayat boyu kullanabileceğiniz kazanımlar verir GE401-402. Evet, buradan çıkıp şirket kuranları zaten biliyoruz; fakat akademisyen olanları da görüyoruz, mühendislik okuyup MBA yapanı veya sektörlere dağılanları duyuyoruz. Bir başka deyişle bu ders ufkunuzu açıyor, size kariyerinizle ilgili yeni seçenekler doğurabiliyor. İşletme tarafından baktığımızda yöneticilik, ortak bir hedef çizgisinde bir ekibi idare edebilmektir. Öğrencilerim zamanla bunu öğrenip başarıyla uyguluyorlar. Farklı bölümlerde okuyan öğrencilerin dünyasını bir arada görebiliyor olmak hocalar için de öğretici oluyor. Dersin bir başka boyutu da dinamik yapısı. Her yıl önümüze o kadar farklı, öyle yaratıcı projeler geliyor ki...”



## Jülide Akşiyote

İletişim ve Tasarım Bölümü

“Ben öğrencilerime şirketlerin kurumsal kimliği, markalaşma süreçleri ve internet sitesi tasarımlarıyla ilgili konuları anlatıyorum. Şirkete isim seçilmesinden tutun da kimlere hitap edecekler, sektördeki diğer firmalardan nasıl farklı olacaklar, yaptıkları sunumları görsel olarak nasıl zenginleştirecekler, bir reklam videosunu nasıl çekecekler... Bence bu ders, öğrencilerin mühendislik, tasarım, işletme ve finans ilişkisini anlaması açısından çok önemli. Çok yönlü düşünebilme, fikri doğru anlatabilme, problemleri öngörme ve çözme, sadece tasarımcı, mühendis ya da yönetici olarak değil, bir işi bütün bir ekipçe başından sonuna kadar taşıyabilme... Şu saydıklarım, GE401-402'nin öğrenciye kazandırdığı becerilerden sadece birkaçı. Dersin benim için en zevkli kısmı da bu bağlamda farklı öğrenci profilleriyle çalışıyor olmam. Değişik düşüncelerden beslendiklerini ve gelişim gösterdiklerini görmek beni mutlu ediyor.”







## Kemal Apaydın

Endüstri Mühendisliği Bölümü

4. Sınıf Öğrencisi

“İki yıl önce bir internet sitesi kurmuş, yetenek yarışmalarına katılanlara kısa mesajla oy verilmesine benzeyen, ben de performansları video üzerinden karşılaştırabileceğiniz bir mekanizma yaratmıştım. Şimdiki projemizle birlikte daha profesyonel düşünüyorum. Derste geliştirdiğimiz Smartmate, yeni nesil bir ev otomasyonu sistemi. Görüşmeye başladığımız inşaat firmalarının birkaçıyla anlaşmak üzereyiz. Satışı gerçekleştirsek ofisimizi kuracağız ve teknolojiye yatırım yapacağız. Zaten esas gayemiz de bu, yenilikçi bir değer yaratmak. Ürünümüzü ev ya da ofisinize kuruyor, yaşam alanınızdaki her türlü elektronik aygıtı ve ışıklandırmayı geliştirdiğimiz mobil uygulamayla cep telefonunuzdan veya internetten kontrol edebiliyorsunuz. Sistem tamamen taşınabilir özellikli. Eve yerleştirilen sensörler, hareketlendiriciler ve modem elektrik çıkışlarına takılıyor, istediğiniz zaman zahmetsizce çıkarılıyor; kurulum maliyeti sıfır, toplam maliyeti ekonomik. Sisteme günün hangi saatinde evinizdeki cihazları nasıl yönetmesi gerektiğini söyleyebiliyorsunuz. Sistemle bütünleştirilmiş yapay zeka, kullanıcının seçimlerini ve alışkanlıklarını tanıyor ve tercihlerini aktifleştirebiliyor; veri tabanında toplanan davranışlarınız doğrultusunda size önerilerde bulunabiliyor.”



## Mehmet Ali Akyol

Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü

4. Sınıf Öğrencisi

“Smartmate bünyesinde, benimle aynı bölümden bir diğer arkadaşım, uzaktan kontrol edilebilir kablosuz bir anahtar geliştiriyorum. Kablosuz anahtarımız, ana bilgisayar ile Zigbee protokolü üzerinden iletişim kuruyor ve bir mikrokontrolör ile açılıp kapanıyor. Donanım ve yazılım tabanlı açık kaynak elektronik bir prototipleme platformu olan Arduino kullanıyoruz. Android uygulaması veya diğer sensörler aracılığıyla kontrol edilebilen bu anahtar sayesinde evinizde fişe takarak kullandığınız bütün aletler kontrolünüz altına giriyor.”



## Kaan Aykaç

Elektrik ve Elektronik Mühendisliği 2004

Gezlong'un Kurucusu

“GE 401-402 dersinde akıllı park yeri sistemleriyle ilgili bir proje geliştirmiştik. Video işleme yöntemiyle insanları boş park yerlerine yönlendiren bir sistemdi. Projemiz ödül de alınca girişimciliği kafama koymuştum. Farklı kariyer planlamaları nedeniyle o zamanki takımımızla bir şirket kuramamıza rağmen ben kararlıydım. Önce satışı öğrenmeliydim. Beko'da yurtdışı satış-pazarlama üzerine çalıştım; sırasıyla Doğu Avrupa, İngiltere, İspanya ve Portekiz'den sorumlu oldum. 2008'de Fulbright bursuyla Stanford Üniversitesi'nde MBA yaptım. Hatta orada da GE401-402 tarzında bir ders vardı. Bilkent'te hocaların iletişim ve desteğinin Stanford'daki dersin hocalarına oranla daha fazla olduğunu söyleyebilirim. MBA sırasında Facebook'ta, sonrasında ise Silikon Vadisi'ndeki bir dijital medya girişiminde çalıştım. Türkiye'ye 2010 biterken döndüm ve uzun uğraşlar sonucu Gezlong'u kurdum. Fransa'dan Kima Ventures ve 5 kitadan yatırımcılar şirketime yatırım yaptı. Gezlong.com'u 2011 yazında nihayet çevrimiçi gördüm. 13 kişilik ekibimle tatil planlaması hizmeti veriyoruz ve Türkiye'nin en iyi konaklama içerikli sitesi olmayı hedefliyoruz.”



## Nazlı Çağlayan

İşletme 2004

Coca-Cola Türkiye'de Sponsorluk Müdürü

“Farklı bölümlerden insanlarla çalışarak takım çalışmasını çok iyi öğrendiğiniz, ayrıca gerçek hayata uygulanan projeler geliştirdiğiniz için iş yaşamınızda karşılaşılabilecek senaryoların bir simülasyonudur bu ders. Girişimciliğin keyifli ve zor yanlarını bir arada keşfederek kariyerinizi nasıl çizebileceğinizi de öğrenebiliyorsunuz.”



## Kaan Aytekin

İktisat 2006

Ayka Optik'te Şirket Ortağı

“Bilkent bitince ABD’ye gidip küresel işletme yönetimi üzerine bir eğitim programına katılmış ve finans alanında staj da yapmıştım. Sonra aile girişimimiz Ayka Optik Ltd. Şti.’nin yönetim kadrosuna dahil oldum. GE401-402 dersi, bir girişimci için harika bir deneyimdir. Şirketin kurulması, ortakların seçimi, yaratıcı fikrin bulunması ve bu fikri gerçek bir yatırıma dönüştürme düşüncesiyle tüm finansal analizlerinin yapılması, borsada hisselerinin yükseltilmeye çalışılması, mühendisliğin pazarlama ve satışla bütünleştirilmesi, diğer takımlarla tatlı bir rekabetin yaşanması... İşime etki edecek her konuyu önceden değerlendirmeyi, yeniliği ve teknolojiyi işimin her alanında kullanmayı, rakiplerime bakarak büyüyebilmenin nasıl gerçekleşebileceğini bu derste öğrendim. Şirketimi finansal olarak nasıl güçlü hale getirebileceğimin ve bunu nasıl koruyacağımın örneklerini yaşadım. Kurumsal kimliğin nasıl oluşturulduğunu ve bir şirkete nasıl bir güç kattığını gördüm. Zamanı yönetmeyi ve risk almayı öğrendim GE401-402, benim üniversite hayatım boyunca aldığım en etkili ve en keyifli dersti.”



## Arif Yavuz Çimen

İletişim ve Tasarım 2006

OMV Petrol Ofisi A.Ş.’de İstanbul Bölge Saha Yöneticisi

“GE401-402, iş hayatı algısını verdi bize, geleceğe yönelik bir rekabet gücü aşıladı. Tek bir amaca yönelmiş genç akılların sinerjisiydi, çok renkli bir beyin fırtınasıydı. Gasplara karşı bir taksi güvenlik sistemi geliştirmiştik. Bunun için Emniyet Genel Müdürlüğü’yle, kamu kurumlarıyla, holdinglerle, ar-ge merkezleriyle görüşmüştük. Birçok üst düzey yöneticiyle bir araya gelmiş, ciddi araştırma teşvikleri almıştık. Bilkent vizyon demekse, GE401-402 de bu vizyonun çağdaş bir boyutudur; hatta başlı başına bir vizyon yaratacak niteliktedir.”



## N. Barış Okur

Endüstri Mühendisliği 2008

Viveka’nın Kurucusu

“Viveka’yı GE401-402 projemiz ile T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’ndan teknogirişim sermaye desteği alarak kurduk. Viveka, bir inkübasyon merkezi ya da yenilikçi ürün ve girişimci destek noktası olarak tanımlanabilir. Girişimciler, fikirleriyle bize başvuruyor; biz de kabul ettiğimiz projelere yönetim, finans, iş modeli ve ürün geliştirme alanlarında danışmanlık veriyoruz. Bilkent’ten birçok stajyerimiz oluyor. Şu an hem bizim kuluçkamız olan hem de GE401-402 alan Bilkent öğrencileri var. Açıkçası ben GE401-402 almadan önce, mezun olup kurumsal bir işte çalışmayı planlıyordum. Derste girişimciliğe uyum sağladım ve ileriye yönelik başarı şansım var, yolumu böyle çizdim. Viveka’yı Elektrik ve Elektronik Mühendisliği 2009 mezunları Bilgehan Yurtsever ve Irmak Özönay’la kurmuştuk. Bilgehan daha sonra Aselsan’a geçti, Irmak serbest işler yapmaya başladı. Ece İdil Kasap ve Emin Okutan ile çalışıyorum şimdi. Ece, İşletme Fakültesi 2009 mezunu. Emin ise Bilkent’te MBA yapıyor.”



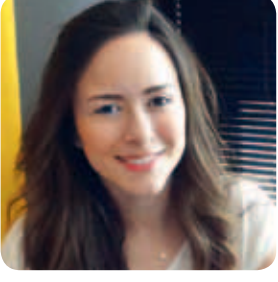
## Ege Görgülü

Grafik Tasarım 2009

Smarty Media LLC.’de Ürün Direktörü

“Chicago’da özellikle küçük ölçekli işletmelere hizmet veren, butik bir sosyal medya ajansıyız. Ben Türkiye’den çalışıyorum. Müşterilerimizin ihtiyaçları doğrultusunda e-pazarlama, internet sitesi tasarımı, mobil uygulama geliştirme gibi hizmetler sağlıyoruz. GE401-402, bir ürünün tasarlanmasından öte, düşüncenin hayata geçirilmesi için neler yapılması gerektiği, buna nasıl kaynak yaratılacağı ve ürünün ortaya çıktıktan sonra nasıl pazarlanacağı gibi fikirler verdi. Değişik alanlardan insanlarla çalışma noktasında bana kesinlikle çok şey kattı. Çalışanların bir konu hakkında farklı düşünceleri olabilir çoğu zaman; bundan doğabilecek anlaşmazlıkların üstesinden gelebilmek için neden öyle düşündüklerini anlamamız gerekir. GE401-402’de biz tam olarak bunu yaptık.”



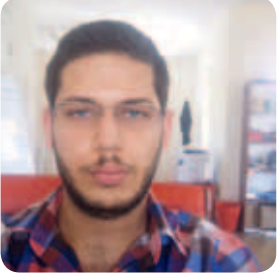


## Dilem Akiner

Grafik Tasarım 2010

*Kraf&Co.'da Grafik Tasarımcı*

“Ürün tasarımına olan ilgim ve farklı branşlardan gelen arkadaşlarla beraber çalışabileceğim bir grup projesi fikri, dersin bana çekici gelen taraflarındandı. Bitirmek üzere olduğum ODTÜ’deki endüstri ürünleri tasarımı yüksek lisansında birçok grup projesine katılıyorum. Çalıştığım tasarım stüdyosunda da grafik tasarım, endüstriyel tasarım ve iç mimarlık gibi farklı altyapıların oluşturduğu bir ekibiz. GE401-402’nin doğru iş bölümü ile takım çalışmasını geliştirdiğini ve bir tasarımcı gözüyle yenilikçi yaklaşımları beslediğini düşünüyorum. Dersin uygulamaya yönelik olması ve gerçek hayatta karşımıza çıkan projelere yakın durması size büyük bir avantaj sağlıyor.”



## Bulut Akışık

Elektrik ve Elektronik Mühendisliği 2010

*Kabuk’un Kurucusu*

“İnovasyona dayalı ürün geliştirme konusunda uzmanlaşmak ve teorik eğitim ile üretim arasındaki köprüyü inşa ederek girişimcilik becerisi edinmek hedefiyle bu dersi almıştım. Son kullanıcıya sunulacak bir ürünün nasıl geliştirileceğini sadece teknik açıdan değil, pazarlama ve finansman bakımından da incelemiştik. Piyasaya attığım ilk adımdır GE401-402. T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın teknogirişim sermayesi desteğiyle NGT Yazılım Teknolojileri firmasını kurdum ve iş hayatına atıldım. İlerleyen yıllarda üretim ve perakendede yenilikçiliğe yoğunlaştım; Kabuk Sanayi Makine İmalat ve Tasarım A.Ş.’yi kurup yabancı bir firmadan yatırım desteği aldım. Ortağım da bir Bilkentli: Mert Özdal (Bilgisayar Mühendisliği 2010). Birçok yerli ve yabancı şirketle iş yapıyoruz. GE401-402’de kazandığım tecrübeyi, risk alma cesaretini ve girişimci düşünme özelliklerimi her gün kullanıyorum.”



## Taner Yıldırım

Bilgisayar Mühendisliği 2011

## Onur Şentüre

Bilgisayar Mühendisliği Bölümü 4. Sınıf Öğrencisi

*Orkestra Yazılım’ın Kurucuları*

“GE401-402, girişimcilik içeriğiyle bize bir son sınıf sürprizi idi; henüz aklımızda girişimcilik konusunda net fikirler yokken ilk adımlarımızı atmamızı sağladı. Sonrasında Bilkent Cypark’ta kurduğumuz şirketin ilk projesinin bir ortağı da yine bu ders sayesinde tanıştığımız Bilkentli şirket Viveka oldu. GE401-402’nin bize faydalarını, Steve Jobs’ın Stanford Üniversitesi’nde yaptığı o ünlü konuşmada değindiği gibi, noktaları geriye birleştirdiğimizde açıkça görebiliyoruz.”



## Melodi Türkili

Endüstri Mühendisliği 2012

*Nishmoda’nın Kurucusu*

“GE 401-402 dersini seçmemin en önemli nedeni, gerçek yaşamın bir yansıması olması ve uygulamaya yönelik niteliği idi; hem bir ürünü baştan yaratma fikri hem de hep aklımın bir köşesinde yer alan girişimcilik için kurduğu atmosfer çok çekici gelmişti. Bu dersin bana kattığı en değerli özellik, iş geliştirme kavramına bütünsel bakabilmek oldu. Bir endüstri mühendisinin böyle bir süreci nasıl yönlendirebileceğini, istatistik, pazarlama ve finansın nerelere uzanabileceğini keşfettim. Diğer mühendislik dallarından arkadaşlarla, işletmeciler ve tasarımcılarla beraber çalışarak büyük bir sistem içinde herkesin nasıl fayda verebileceğini gördüm. Nishmoda.com çatısı altında Türkiye’nin farklı bölgelerinde su yüzüne çıkmamış tasarımcıları bir araya getiriyoruz. Sıradışı ayakkabı tasarımcılarını, ara sokaklardaki çanta tasarımcılarını, kabuğuna çekilmiş ahşap tasarımcılarını ve daha nicelerini keşfediyoruz. Türkiye’nin geleceği olacak genç ve yetenekli tasarımcılara profesyonel destek, danışmanlık ve satış olanağı sunuyoruz. Milliyet Pazar’da sürdürdüğüm köşe yazarlığımı da girişimci ruhumun bir uzantısı olarak görüyorum.”